

ماذا تعرف عن

# الأهداف والنتائج الرئيسية OKR's؟

طارق الحسن



@tfalhasan



talhasan.com

# الفهرس

- 1 ما هي الأهداف والنتائج الرئيسية
- 2 انواع الأهداف والنتائج الرئيسية
- 3 خصائص الأهداف والنتائج الرئيسية
- 4 فوائد الأهداف والنتائج الرئيسية
- 5 امثلة على الأهداف والنتائج الرئيسية

ما هي

# الأهداف والنتائج الرئيسية؟

طارق الحسن

[in](#) [t](#) @tfalhasan

# ماذا تعرف عن الأهداف والنتائج الرئيسية

هي الاختصار للأهداف والنتائج  
الرئيسية , ويعني ذلك ان الهدف  
مرتبط في النتائج الرئيسية.

Objectives **O** Key **K** Results **R**

## تعرف الأهداف والنتائج الرئيسية

بأنها طريقة لتحديد الأهداف للمنشأة من خلال مسار واضح  
لتحقيق نتائج محددة بناءً على أولويات استراتيجية.

وللإيضاح :

لتحقيق ( **الهدف** ) , سنقوم بقياسه من خلال ( **النتائج الرئيسية** )

طارق الحسن

[in](#) [t](#) @tfalhassan

انواع

# الأهداف والنتائج الرئيسية

طارق الحسن

[in](#) [t](#) @tfalhassan

# انواع الأهداف والنتائج الرئيسية

هناك نوعان من الأهداف والنتائج الرئيسية للمنشأة وهي :

## الأهداف الملزمة

الحصول على أهداف على مستوى عالي من النضج والالتزام  
وتحديد جداول زمنية وميزانيات

## الأهداف الطموحة

بوضع أهداف خارج الصندوق وخارجة عن المألوف وتكون جريئة  
نوعا ما لتحقيق الأهداف والوصول الى معيار النجاح

خصائص

# الأهداف والنتائج الرئيسية

طارق الحسن

[in](#) [t](#) @tfalhasan

# خصائص الأهداف والنتائج الرئيسية

يجب على الأهداف والنتائج الرئيسية للمنشأة ان تكون من عدة خصائص منها :

## قابلية للقياس الكمي

يكون على مقياس محدد من نسب او ارقام  
أي : 0 - 100

## داخل اطار زمني

يكون هناك اطار زمني محدد لتحقيق الهدف

## صعب التحقيق

اذا تم تحقيق الهدف بسهولة , فهذا يعني انك لم تضع هدف متطلع بما فيه الكفاية



فوائد

# الأهداف والنتائج الرئيسية

طارق الحسن

[in](#) [t](#) @tfalhassan

فوائد

# الأهداف والنتائج الرئيسية

## Focus

Be clear about what each KPI will measure, and why it's important

## التركيز

على الأولويات التي تم اختيارها بعناية

F

## Alignment

KPI must be measurable to a defined standard.

## المحاذاة

بمواءمة أهداف المنشأة مع أولوياتها

A

## Commitment

You must be able to deliver on the KPI

## الالتزام

للأطراف المعنية في المنشأة لتحديد الأولويات والالتزام بها

C

## Tracking

Track progress toward a goal and prevent obstacles early.

## المتابعة

للتقدم نحو الهدف المرجو ومعرفة جميع العقبات في وقت مبكر

T

## Stretching

OKRs empower teams to set goals that stretch beyond business as usual & make significant change.

## الطموح

تمكن المنشأة من تحديد أهداف تتجاوز العمل المعتاد وإحداث تغيير مهم وهادف

S

طارق الحسن

[in](#) [t](#) @tfalhassan

امثلة على

# الأهداف والنتائج الرئيسية

طارق الحسن

[in](#) [t](#) @tfalhasan

# امثلة على الأهداف والنتائج الرئيسية

أمثلة لاستخدامات الأهداف والنتائج الرئيسية لبعض الأقسام والتي من الممكن اتباع نفس الطريقة على الهدف المطلوب :

## ■ قسم الموارد البشرية

الهدف : زيادة التفاعل والتأثير للموظفين

النتيجة الرئيسية :  
زيادة الدورات التدريبية  
للموظفين بنسبة 20%

النتيجة الرئيسية :  
مشاركة الموظفين في  
الاستبانة بنسبة 80%

النتيجة الرئيسية :  
زيادة الرضا للموظفين  
بنسبة 30%

## ■ قسم المبيعات

الهدف : زيادة الإيرادات المتكررة

النتيجة الرئيسية :  
تقليل عملية الغاء التعاقد  
بنسبة 10%

النتيجة الرئيسية :  
زيادة نسبة إعادة التعاقد الى  
30%

النتيجة الرئيسية :  
تحقيق 100 الف ريال من  
الإيرادات الشهرية المتكررة

# شكرا لكم

طارق الحسن



@tfalhassan



talhassan.com